

## PAROLE D'UTILISATEUR

### La parole à Stéphanie VILACA\*

Responsable du service Commande publique -  
Ville de Montluçon et Montluçon Communauté

#### Dans quel contexte avez-vous fait appel à AP2A - Urgence DCE ?

La dématérialisation totale des marchés publics a été en 2018, l'un des enjeux majeurs du Service Commande Publique de la Ville de Montluçon et Montluçon Communauté.

La réussite de ce projet a nécessité la mobilisation des collaborateurs du service pour atteindre l'objectif fixé du « Full Démat ».

C'est dans ce contexte, accompagné d'une activité accrue de la cellule commande publique, que nous avons fait le choix d'externaliser le montage des pièces administratives de certains de nos DCE, leur mise en ligne sur le profil acheteur ainsi que la publication des Avis d'Appel Public à la concurrence.

Soucieux de sécuriser au maximum nos procédures, et connaissant le sérieux et la rigueur des juristes consultants AP2A, nous n'avons pas hésité à les solliciter.

#### La prise en charge et le suivi des dossiers

La prise en charge des dossiers par AP2A s'est faite dans des délais très courts, ce qui nous a permis de respecter à chaque fois les rétro-plannings définis avec les services opérationnels.

Lors de la prise en charge du DCE, un calendrier de lancement de la consultation est établi par le juriste dédié en concertation avec le Service Commande Publique. En fonction de l'urgence et de la complexité, plusieurs juristes peuvent être mobilisés sur un DCE.

Une méthodologie rigoureuse est mise en place dès l'état des lieux du dossier de consultation. Chaque document technique, financier est analysé par le juriste dédié, afin d'identifier les clauses clés et anticiper d'éventuelles difficultés au stade de la passation et de l'exécution des marchés.

Au cours des étapes de la rédaction des pièces, des points réguliers sont faits sur l'état d'avancement du dossier avec le juriste consultant dédié, l'occasion d'échanger sur des points de vue, des expériences de terrain et de conseiller le service en termes de stratégie et d'efficacité des achats. A l'issue du montage du DCE, les pièces administratives font l'objet d'une relecture par le service avant publication. Les juristes informent en temps réel de la publication des dossiers.



#### Bilan et poursuite de cette collaboration

Outre l'aspect gain de temps, cet accompagnement « à la carte », garantit un achat sécurisé quel que soit le domaine d'achat concerné. Cette collaboration avec AP2A nous a également permis d'optimiser nos méthodes de travail notamment dans l'organisation de nos échanges avec les services opérationnels lors de la constitution des DCE.

L'équipe AP2A s'est toujours adaptée à nos demandes, notre organisation, malgré des délais contraints imposés. Lorsque le service était confronté à une hausse de son activité, nous n'avons pas hésité à les consulter et ils ont toujours répondu avec efficacité et rigueur à nos besoins.



#### Chiffres clés

- Ville de Montluçon : 36 000 habitants
- Montluçon Communauté : 65 471 habitants
- Environ 150 consultations lancées par an
- Service mutualisé Ville de Montluçon et Montluçon Communauté doté de 6 personnes dont 4 rédacteurs marchés publics
- 23 consultations externalisées en 2018 et 2019

\*Propos recueillis en septembre 2019, avant le départ de Mme VILACA